



Informe de Taller

Arranque Operativo de la Mesa de Café de la Región Trifinio

Conformación de la Mesa de Café de la Región Trifinio

Presentado por: Daniel Cuéllar

06/03/2014



Hanns R. Neumann Stiftung



Índice del contenido

1.	Antecedentes sobre la Conformación de la MCT.	3
2.	Objetivos del taller.....	5
3.	Agenda desarrollada en el taller.	6
4.	Resumen de la Conformación de la MCT.....	6
5.	Nombramiento de los miembros de la Estructura de Conducción de la MCT.	7
6.	Validación del Reglamento.....	10
7.	Asimilación de los roles y distribución de funciones	10
8.	Formulación de Proyectos de Cambio.....	14
9.	Acuerdos para el seguimiento a los Proyectos de Cambio (PC).....	15
10.	Anexos.	15

1. Antecedentes sobre la Conformación de la MCT.

Este proceso se inició cuando la Comisión Trinacional del Plan Trifinio, CTPT, identificó que el café es el principal recurso generador de ingresos de la región, pues se estima que genera cerca del 70% de los ingresos de la población, así mismo el café, siempre y cuando sea producido bajo practica ecológicas las plantaciones de café juegan un papel importantísimo en la conservación del medio ambiente cubriendo extensas áreas que sirven como bosques artificiales, provee servicios ambientales importantes tales como la provisión de áreas de infiltración de aguas lluvias que proveen de este vital liquido a la región, la conservación de suelos evitando cárcavas e inundaciones, y fomenta la biodiversidad y secuestro de carbono. (*Tim Hortons, julio 2011, Institucionalizando el Modelo de Escala en el Trifinio*).

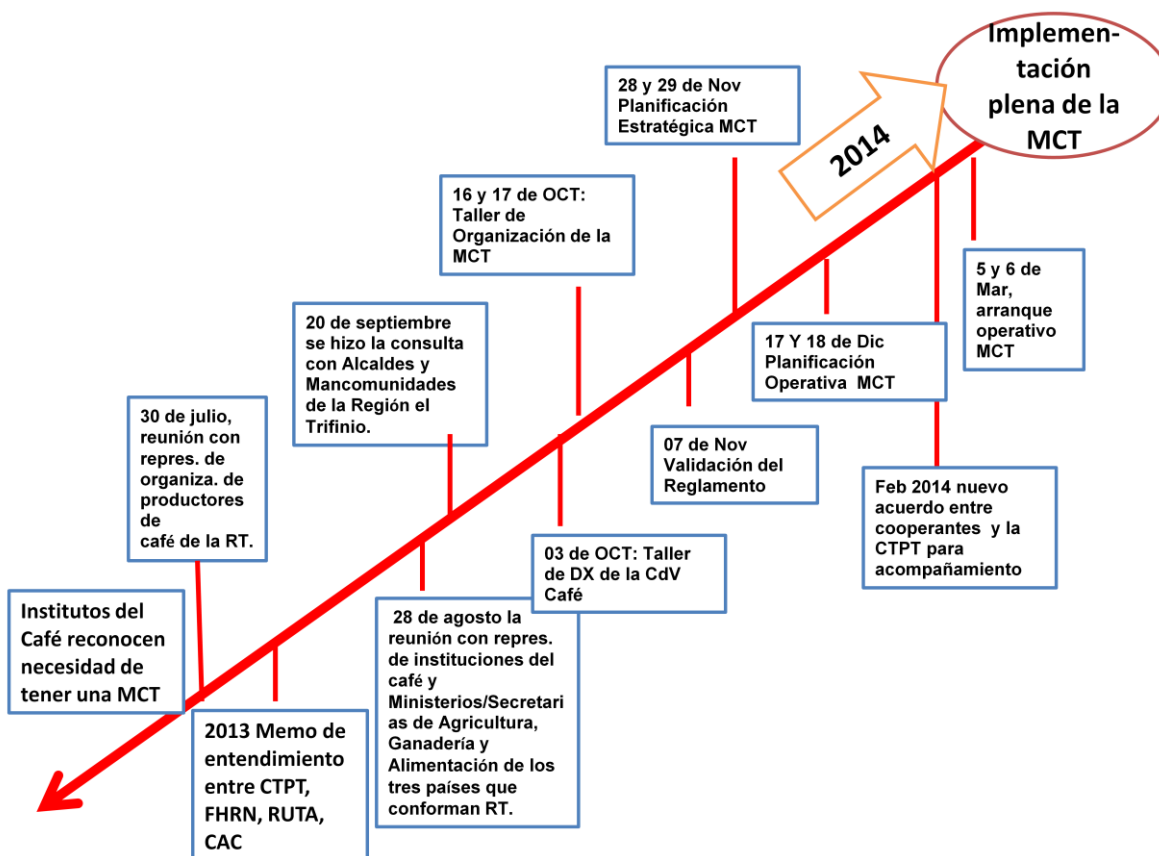
Ante esta realidad, en noviembre de 2008 se formaliza un acuerdo de cooperación entre la Fundación Hanns R. Neumann Stiftung, HRNS, y el Plan Trifinio para dar inicio al “Programa Trinacional de Cafés Especiales Sostenible” el cual se inserta dentro de los programas que ejecuta La Unidad Técnica Trinacional UTT, por medio de las Oficinas Territoriales de Guatemala, El Salvador y Honduras, abreviándose PROTCAFES, y cuyo financiamiento está previsto hasta el año 2014. Dada la experiencia lograda, se ha concluido junto con la Fundación HRNS, que es necesario construir una estructura institucional que permita continuar con la prestación de servicios a la cadena del café y el desarrollo de la región Trifinio.

Después de la reflexión participativa dentro del Plan Trifinio y externa con los responsable locales de los institutos de café como CSC de El Salvador, ANACAFE de Guatemala, IHCAFE de Honduras, se reconfirmo que es válido y necesario integrar a los actores para que juntos con la CTPT constituyan la Mesa del Café de la Región Trifinio (MCT), para que esta se convierta en el organismo de coordinación y de gestión para el desarrollo de la cadena de productiva de café. La Fundación HRNS con el ánimo de aportar, contrató una consultoría para que planteara en un documento de referencia, las pautas para instalar y hacer funcional en forma sostenible la Mesa de Café de la Región Trifinio.

En el 2013 se firma un memorándum de entendimiento entre La Comisión Trinacional del Plan Trifinio (CTPT) representada por el Abogado y Notario Miguel Pineda Valle en su calidad de Secretario Ejecutivo Trinacional y representante legal de dicha institución, la Fundación Hans R. Neumann representada por Verena Fischersworing en calidad de Gerente Latinoamérica; y la Unidad Regional para el Desarrollo Rural Sostenible (RUTA) del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), representada por Miguel Rafael Gómez Delgadillo en calidad de Director Ejecutivo. Estos tres actores convienen en firmar el Memorando de Entendimiento para describir el “Acuerdo de Colaboración entre la CTPT, la Fundación Neumann y RUTA para apoyar el sector cafetalero en la Región Trifinio, a través del trabajo en red entre los actores del sector, la gestión del conocimiento y la promoción de buenas prácticas y tecnologías sostenibles entre otras iniciativas”..

A partir de allí se desarrollaron varias actividades que se marcan como hitos relevantes en el proceso de conformación de la MCT y que son presentados en el siguiente gráfico:

Gráfico 1. Línea del tiempo proceso de conformación.

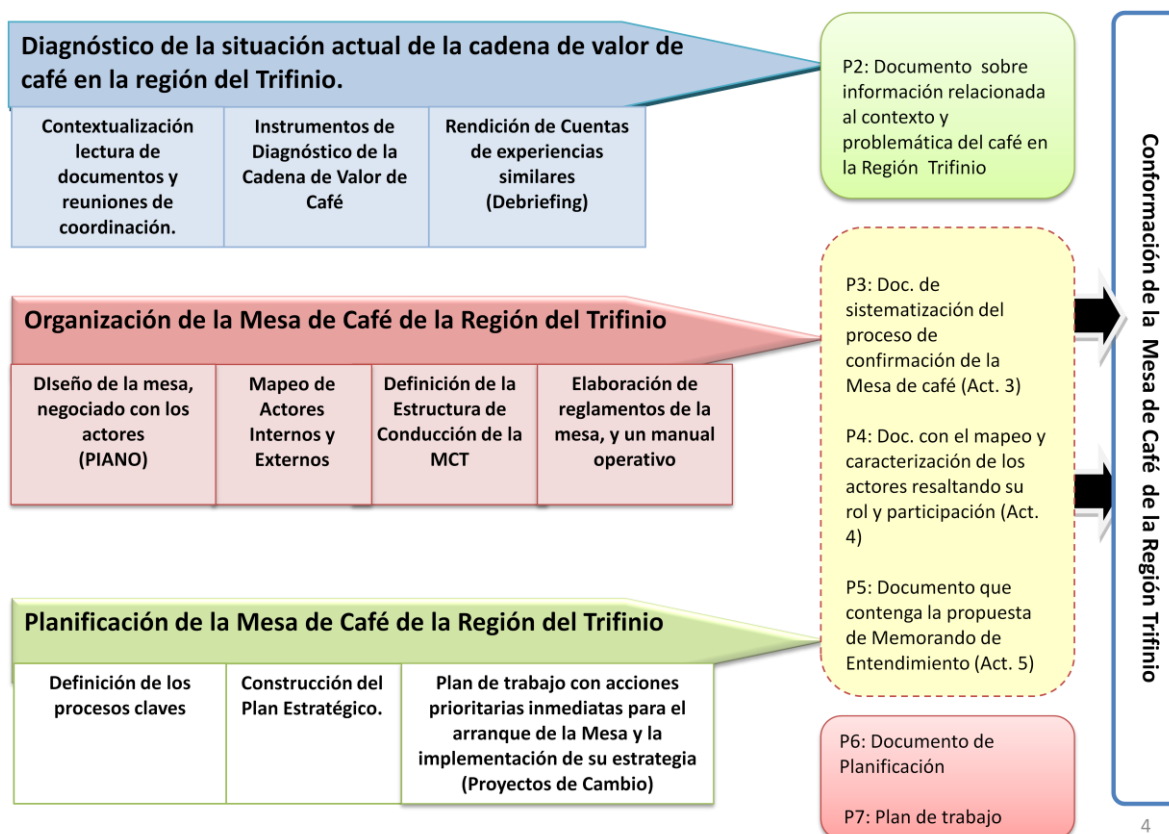


Miembros de la MCT en una actividad inicial del taller recordando palabras ligadas al proceso de conformación de la MCT

En el proceso de Conformación de la Mesa se identificaron tres procesos claves para cumplir con los productos y objetivo de conformar la MCT, estos procesos se muestran en

el siguiente gráfico. El proceso finalizó en Diciembre 2013 llegando a identificar Proyectos de Cambio e iniciando la elaboración de algunos de ellos, se plantean a partir de allí nuevas demandas como la necesidad de dar seguimiento o acompañamiento a la MCT y sus actores para la ejecución exitosa. Se acuerda entre los cooperantes brindar este acompañamiento durante un año con asesoría técnica externa a la MCT.

Gráfico 2: Proceso de conformación de la MCT



2. Objetivos del taller.

En este taller se lograron los siguientes objetivos:

- Elegir los representantes de la MCT en los diferentes niveles del Comité Estratégico de Conducción.
- Validar el reglamento interno de la MCT.
- Revisar y asimilar los roles de los diferentes niveles del Comité Estratégico de Conducción.
- Formar equipos de trabajo operativo por Proyecto de Cambio.
- Revisar y afinar los Proyectos de Cambio con énfasis en: plan de trabajo, presupuesto y recursos.

- Perfilar los Proyectos de Cambio pendientes.
- Elaborar un Plan de trabajo para los grupos operativos y las asesorías puntuales a la MCT.

3. Agenda desarrollada en el taller.

Hora	Actividad
8:45	Refrigerio de bienvenida.
9:00	Bienvenida
9:10	Presentación de los participantes, Objetivo del taller y agenda. Hilo conductor: Línea de Tiempo /Hitos en el proceso de conformación de la MCT.
9:45	Resumen sobre la Conformación de la MCT.
10:05	Nombramiento de los miembros del Comité de Conducción Estratégico MCT.
12:30	Almuerzo.
14:00	Validación del Reglamento.
15:30	Asimilación de los roles y distribución de funciones entre integrantes de la Estructura de conducción. Acuerdos de próximos pasos.
17:00	Presentación de acuerdos entre los grupos de la Estructura de Conducción.
17:30	Cierre.
Hora	Actividad día 2
8:00	Hilo conductor.
8:15	Revisar y afinar los Proyectos de Cambio con énfasis en: plan de trabajo, presupuesto y recursos.
10:30	Pausa
10:50	Inicio de la formulación de los otros Proyectos de Cambio.
13:00	Acuerdos, próximos pasos, planificación de reuniones de grupos de trabajo.
14:00	Almuerzo

4. Resumen de la Conformación de la MCT.

En el resumen de la conformación de la MCT, se hizo un recorrido rápido por el proceso y se presentaron los productos logrados en cada una de las fases fueron:

1. Contexto y problemática de la Cadena de Valor de Café en la Región Trifinio.
2. Conformación de la Mesa de Café de la Región Trifinio

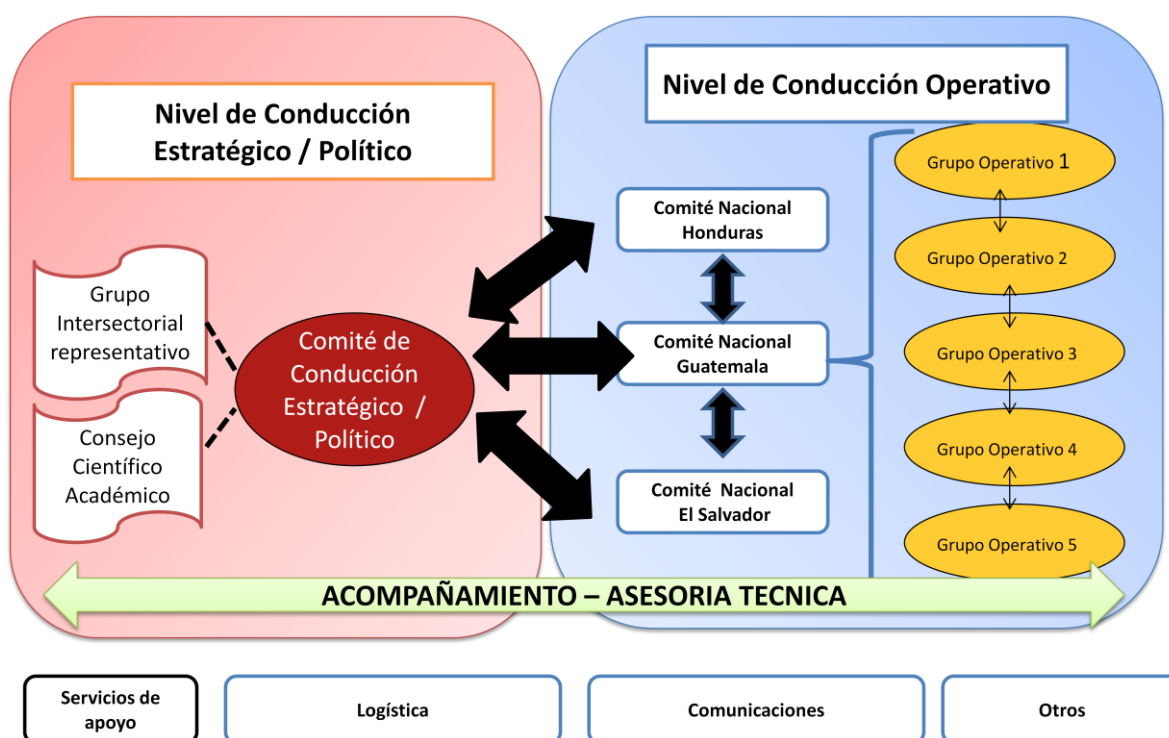
3. Propuesta de Organización y Funcionamiento de la Mesa de Café de la Región Trifinio. (incluye la propuesta de reglamento de la MCT).
4. Memorándum de Entendimiento entre Actores de la Cadena de Café De Región Trifinio.
5. Plan Estratégico MCT 2014- 2018
6. Plan Operativo de la MCT para el 2014.

Ver anexo 1 Presentación del Resumen del proceso de conformación.

5. Nombramiento de los miembros de la Estructura de Conducción de la MCT.

Para la selección / nombramiento de los miembros de la estructura de conducción de la MCT, se dieron a conocer la plazas disponibles en cada una de las figuras organizacionales de la Estructura de Conducción de la MCT.

Grafico 3: Estructura de Conducción de la MCT



Se formaron tres grupos uno por país, y considerando los roles y funciones de cada una de las posiciones organizacionales, el grupo representante de los sectores cafetaleros de cada país en la MCT eligieron sus representantes, quedando la conformación así:

Nivel estratégico - Comité de Conducción Estratégico (CCE)

Honduras

- Nelson Funes / INCAFE/HONDURAS
- Jorge Deras / Productor COAGRISAL

El Salvador

- Carlos Murcia / Productor
- Oscar Ramos / Instituto del café PROCAFE

Guatemala

- Manuel Quiñones / ANACAFE
- Reynaldo García /Productor

Trinacional

- Juan Carlos Montufar / Gerente UTT.- Plan triffinio

Nivel operativo - Comités Nacionales

Honduras

- Productores: falta definir.
- Empresa privada: Jorge Hernández (INAGONSA)
- Gobierno: SAG Sr _____. Chinchilla
- Institutos del café: IHCAFE falta definir
- Gobierno local: Héctor Leveron

El Salvador

- Productor: Benedicto Flores
- Gobierno (CSC): Tomas Bonilla
- Empresa privada: Enrique Sánchez
- Gobierno local: Mario Vaquerano Mancomunidades
- Instituto del café: Francisco Trejo PROCAFE

Guatemala

- Gobiernos locales; Elder Arrita
- Productores; Rodolfo Trigueros
- Instituto del café: *Por definir.* ANACAFE
- Gobierno: *por definir.*
- Empresa privada: *por definir.*

Consejo científico académico

Honduras

- UNAH/CUROC*
- FHIA
- Departamento de investigación de INCAFE
- CIC/CORAQUIN*

El Salvador

- Universidad de El Salvador
- Departamento de investigación de PROCAFE

Guatemala

- CUNORI
- CEDICAFE
- ANALAB (ANACAFÉ)

Grupo Intersectorial Representativo

Guatemala

Nombre del representante	Sector	Datos de contacto
Leonardo España,	OT Guatemala	Tel.79431581; Tel.45120968 dareseo16@gmail.com
Fabio Solís	Productor/exportador	
Eíder Arita	Municipalidad	Tel.30239286 elderarita1@yahoo.es
Liliana Sandoval - ACESO /	Proveedor. Bienes y servicios	Tel. 30372171 Asociaciónaceso@yahoo.com
Edgar Burgos- FEDECOCAGUA	Exportador	Tel. 54257941 burgos_31@yahoo.es
Manuel Quiñones	ANACAFE	Tel.48727474 Tel.59665992 manuel099@anacafe.org
José Manuel Trigueros	Intermediario	
Rodolfo Trigueros	Productor	

El Salvador.

Nombre del representante	Sector	Datos de contacto
Pablo Posada	OT El Salvador Plan Trifinio	Tel.78412215 Posada1@hotmail.com
Oscar Ramos	PROCAFE	Tel. 78900775 omramos@procafe.com.sv
Carlos Murcia	Productor	Tel.72151604 Carlosmurc196@hotmail.com
Luis Lemus - UNEX	Beneficiador/exportadores	Luis Lemus Tel.70699982, llemus@unexelsalvador.com
Mario Menjivar	Gremiales - Asociación cafetalera de El Salvador	Mario Menjivar Tel. 22233024 menjivarurbina@gmail.com

Nombre del representante	Sector	Datos de contacto
Tomas Bonilla	Gobierno CSC	Tomas Bonilla Tel.25056670 tbonilla@consejocafe.org.sv
Idonia Guillen	Gobierno local	Mancomunidades Idonia Guillen Tel.78885523 idoniaguillenrivera@gmail.com

Honduras.

Nombre del representante	Sector	Datos de contacto
Luis Cueva Fajardo	OT Honduras Plan Trifinio	Teléfono 99811083 Correo.lfcueva@yahoo.com
Representante Institutos y fundaciones de café. Nelson Omar Fúnez		Teléfono 99704522 Correo. nofunez@ihcafe.com
Representante proveedores de servicio María Luisa Calix		Teléfono 33232444 Correo. direcciónjlcartago@gmail.com*
Jorge Deras - COAGRICSA	Representantes de productores	Teléfono 94797281 Correo. coagricsal@coagricsal.com
Jorge Hernández - Imaginsa	Representante empresa privada	Teléfono 95145557 subgerencia@imaginsa.com
Edwin Chinchilla	Representante gobierno	Teléfono 99837832 Correo. e.chinchilla74@hotmail.com
Héctor Leveron Peña	Representante gobierno local	Teléfono 98358782 Correo.sindyforever_@yahoo.es
Honduras	GIZ cooperación alemana	Severín Schoenberger@giz.de +504 9450-7361

6. Validación del Reglamento.

Durante el proceso de conformación de la MCT en el 2013 se presentó y discutió una propuesta de reglamento, sin embargo en esa oportunidad no se llegó a finalizar la revisión de la propuesta y a validarla por eso en esta oportunidad se formaron 6 pequeños grupos mixtos y cada grupo revisó 2 capítulos del reglamento. El producto de este trabajo interactivo fue el Reglamento de la MCT Validado. (Ver anexo 2 Reglamento de la MCT)

7. Asimilación de los roles y distribución de funciones

Entre los integrantes de la Estructura de conducción se hizo un ejercicio de asimilación de los roles y distribución de funciones entre integrantes de la Estructura de conducción El

objetivo fue asimilar los roles y a partir de allí definir las próximas actividades y compromisos a cumplir por cada instancia de la Estructura de Conducción. El producto de este ejercicio fue un plan de próximas acciones de cada estructura a fin de cumplir con sus funciones. Después del trabajo de cada grupo se socializaron los resultados en plenaria.

Comité de Conducción Estratégico.

El Comité elaboró un pequeño plan de trabajo, que será completado en la próxima reunión del 11 de abril 2014.

Acciones	Fechas	Responsable	Recursos	Fuentes
Lobby				
Buscar la formalización de la MCT.	7 de Abril	JC Montufar/CTPT		
Reunión con la Vicepresidencias y ministerios e institutos del café	Guatemala-30 de Abril El salvador-01 de Julio Honduras-30 de Abril.			
Identificar recursos existentes, posibles aportes (organización)	Formato-15 de Marzo Consolidado-31 de Marzo	¿Quién?		
Taller con Mesa de Cooperantes. (red de cooperantes)	31 de Mayo	JC Montufar/Daniel	Salón y alimentación del evento	RUTA GIZ
Conducción				
Revisa el reglamento y adecuarlo al plan estratégico.	15.03.14	Daniel		
Incidencia				
Elaborar propuestas para atraer el financiamiento de acceso al productor y apoyo a la renovación del parque cafetalero y seguridad alimentaria	31.03.14	Omar Funes IHCAFE		
Planificación				
Apoyar la colaboración del proyecto público-privado	11 de Abril	Daniel/JC Montufar		
Monitoreo				

Revisar anual del plan estratégico.				
Distribuir el monitoreo de PC entre los miembros del CCE-MCT.				
Programar reuniones con el comité nacional y punto focal.				
Crear instrumentos para el monitoreo de resultados.				
Visibilidad				
Conferencia de prensa.	Programación Visibilidad 15 de Marzo			
Divulgar la MCT, ante/con los medios de comunicación.				
Enviar contactos medios y divulgativos.	¿qué era eso?			

Comité Nacional de El Salvador.

Roles	Actividades	¿Cuándo?	Responsables	Recurso	¿Con quién?
Implementación plan MCT	Realizar reuniones de socialización del plan	Marzo/Abril 2014	Luis Lemus UNEX Carlos Murcia	Sala –local Refrigerios Papelería Combustible	Alcaldías Gremiales. Cooperativas Proyectos
Comunicación efectiva: registros seguimiento de participación	Base de datos de miembros activos CN.	Permanente todo el año			
Libro de actas actualizado	Creación de mecanismos e instrumentos de comunicación Directorio telefónico e-mail Redes sociales		Pablo Posadas	Luis Lemus	Computadora

Roles	Actividades	¿Cuándo?	Responsables	Recurso	¿Con quién?
Promover la participación de miembros.	Realizar visitas de divulgación	Trimestral	Miembros de MNC	Papelería Combustible	

Comité Nacional de Guatemala.

Actividades	¿Cuándo?	Responsables	Recurso	¿Con quién?
Presentar la MCT y sus planes en los COMUDES de Esquipulas y Jutiapa.	25 de marzo 2014	Elder Arita Juan Ramón Rodríguez Reginaldo García. Dimas González.		
Hacer una lista de los miembros que participan en los grupos y sus números de celular.	26.03.14	Leonardo España		
Realizar reuniones cada 2 meses para seguimiento a los PC		Leonardo España		
Elaborar una base de datos de los miembros de la MCT en Guatemala		Leonardo España		
Visitas al territorio para acercamiento de la MCT en Guatemala.	C/ 3 meses La primera en junio.	Todo el comité nacional distribuidos por zonas	Combustible y tiempo	Propios aportes de los miembros de la MCT

Comité Nacional de Honduras.

Rol	Actividades	¿Cuándo?	Responsables	Recurso	¿Con quién?
Promover la participación de los actores.	Analizar y asimilar los documentos existentes de la MCT	15.03.14	Todos los miembros actuales.		
	Motivar la participación de ingenios cafetaleros	15.03.14	Todos los miembros actuales.		

Rol	Actividades	¿Cuándo?	Responsables	Recurso	¿Con quién?
			Omar Funes		
Plan de la MCT	Socializar instrumentos de la MCT.	10.04.14 3 a 6 pm.		Refrigerios Almuerzos	IHCAFE
	Definir roles entre los miembros del comité nacional				
Libro de actas y registro de miembros	Transcribir actas y tomar acuerdos de resolución.	10.04.14 3 a 6 pm.	Jorge Deras.		
	Base de datos de los miembros				
Rendición de informes	Presentar informes trimestrales	15.06.14 Primera reunión de comité nacional	Luis Cuevas	Papelería Tinta. Impresora	

8. Formulación de Proyectos de Cambio.

Para elaborar los PC se proporcionó a los involucrados una Guía de Proyectos de Cambio elaborada en el marco de la conformación de la MCT. Se organizaron grupos por afinidad e interés al tema del PC. El objetivo fue concluir o avanzar en los PC que ya estaban iniciados en su formulación e iniciar 2 nuevos PC.

Proyectos de cambio seleccionados.

No	Proyecto de Cambio	Estado de avance/formulación
1	Foro Anual Trinacional de la CdV de Café	Ya iniciada la formulación
2	Mapeo actores de la cadena de valor	
3	Competencia regional de café especial	
4	Documentación y Difusión de Buenas Prácticas del Café en la Región Trifinio	Ya iniciada la formulación
5	Proyecto piloto Público- Privado.	Se trabajará con el grupo gestor de cooperantes, el facilitador/asesor de la MCT y el Comité de Conducción Estratégica.

Durante este taller se logró trabajar en 4 PC, los cuales se anexan a este documento, aún en calidad de borrador, ya que la finalización de los perfiles requiere de un trabajo más específico por los actores involucrados en el PC y de informaciones que se irán recolectando en las sesiones de trabajo de los grupos operativos.

9. Acuerdos para el seguimiento a los Proyectos de Cambio (PC).

- PC Foro: 21 y 22 de agosto realización, primera reunión de trabajo 13 y 14 de marzo, 2da reunión 10 y 11 de abril, reunión preparatoria antes del foro 26 y 27 de junio.
- 11 de abril reunión del Comité de Conducción.
- Revisar roles de la OT en el PC mapeo
- Pensar como actualizar el mapeo cada año
- Buscar convenios o cartas de entendimiento para obtener base de datos de los institutos del café.
- PC MAPEO: 10.04 de 9:00 a 11:00
- PC FORO: 10.04. de 8:00 a 8.00
- PC BP: 10.04. 14:00 a 16:00
- PC CES: 16:00 a 18:00.

10. Anexos.

Anexo	Nombre	Archivo
1	Presentación resume del proceso de conformación de la MCT.	 020313_Taller Lanzamiento MCT.pdf
2	Reglamento de la MCT Validado	 150314_Reglamento MCT_final.pdf
3	PC: Foro Anual Trinacional de la CdV de Café	 PROYECTO DE CAMBIO FORO TRIN/
4	PC: Mapeo actores de la cadena de valor	 PC_MAPEO ACTORES DE CdVcafe
5	PC: Competencia regional de café especial	 PC_competencia regional de café espe
6	PC: Documentación y Difusión de Buenas Prácticas del Café en la Región Trifinio	 PC Documentacion y Difusion BP-Comunida